

# 房屋建筑施工进度管理存在的问题及对策

(渭南职业技术学院,陕西省渭南市,714000) 李小林

**摘要** 房屋建筑施工中,由于各种影响因素众多,导致工程进度滞后,出现工期延误的问题,不仅造成建筑企业成本上升,对于工程质量影响也较大。本文主要分析了建筑施工进度的含义与管理方法,对于常见的施工进度管理存在的问题进行分析,提出具体解决对策,希望能够确保房屋建筑施工进度,提高项目管理水平,促进建筑企业的稳定健康发展。

**关键词** 房屋;建筑施工;进度管理

中图分类号:TU745.5 文献标识码:B  
文章编号:1008-0899(2024)06-0043-02

## 1 建筑施工进度含义与管理方法

建筑施工进度管理,是指在施工过程中,按照建筑内容与工作程序,以时间为节点编制施工进度表,并将施工过程中按照该进度表有序实施。建筑施工进度管理的目标是确保单项建筑工程工期控制在合理范围内,与项目总体进度保持一致,确保工程的如期竣工。对于大型建筑施工项目来说,施工进度管理不仅有利于降低建筑成本,也是体现建筑企业管理水平的重要因素。

### 1.1 甘特图法

甘特图也叫横道图或条形图,由于简单明了,制作简单,对于施工人员来说十分适合项目管理中。该方法主要用于项目计划与进度的安排,一般采用线条的方式标出工程的各种工序与节奏安排,在工序下方会注明起止时间与延续时间,方便工程管理人员进行工期安排。

### 1.2 行政干预法

该方法普遍适用于计划经济时期,上级领导根据项目总进度分解单个项目的进度时间,采用行政命令,发布指令的方式对施工单位进行指导考核,利用奖励手段或者监督批评等方式要求施工单位进行进度管控。行政干预法可以在一定程度上压缩不必要的工期,强化工程的进度要求,但是也容

易导致建筑企业忽视客观规律,盲目压缩工期,造成工程质量存在隐患。

### 1.3 网络计划技术

网络计划技术是组织和安排工程项目工作活动的一种非常有效的方法,该方法优点是把施工过程中的各有关工作组成了一个有机的整体,能全面而明确地反映出各项工作之间的相互制约和相互依赖的关系;可以进行各种时间参数的计算,能在工作繁多、错综复杂的计划中找出影响工程进度的关键工作和关键线路,便于管理人员抓住主要矛盾,集中精力确保工期,避免盲目抢工;通过对各项工作机动时间(时差)的计算,可以更好地运用和调配人员与设备,节约人力、物力,达到降低成本的目的。

## 2 建筑施工进度管理存在问题

### 2.1 制约因素多,管理不到位

房屋建筑施工涉及到的环节众多,影响施工进度不仅局限在工程本身,有时还会涉及到其他因素。影响施工进度管理的因素有:施工现场环境、施工人员数量、设计变更、工程资金到位情况、施工材料供给、环保政策要求等,由于建筑施工进度管理不到位,导致工期延长的问题也较为常见。房屋建筑师施工工序众多,需要各个项目互相配合,一环衔接一环,这样才能确保施工进度合理,一些项目施工人员只关心自己的施工进度,缺乏全局意识,导致虽然单一项目进度快,却影响了其他施工环节的进度。部分项目施工过程中,缺乏团队意识,分工不合理,没有从全局出发安排施工队伍。

### 2.2 进度、成本、质量之间协调不到位

在房屋建筑施工环节,部分建筑商没有平衡好

作者简介:李小林(1984~),女,汉族,甘肃天水人,硕士,讲师,研究方向:建筑施工、黄土力学、桩基工程等。

三者之间的关系,导致前期施工进度管理滞后,到后期为了追赶工期,只能付出较高成本去完成工程进度,反过来又会对工程质量造成影响,形成二次返工。部分建筑施工企业从压缩成本考虑,无法承受工期进度滞后造成的损失,只能在建筑质量上缩水,后期被监理部门发现,只能二次返工,造成施工进度、成本、质量三者之间皆输的局面。因此,在房屋建筑施工进度管理中,应当平衡好三者的关系,尽量在预定的工期内完成建筑施工任务。

### 2.3 施工进度管理计划的执行力不强

施工进度管理的实现既要通过施工进度计划表予以体现,又要在实际施工过程中控制工程节点的完成时间,这样才能将施工进度管理落到实处。当前,部分建筑企业在施工过程中,对于施工计划编制过于草率,没有认真分析施工现场实际条件,导致施工进度管理停留在纸面,无法真正实行。部分建筑企业虽然前期认真完成了施工进度管理计划的编制,但是由于缺乏强有力的执行手段,在实际施工环节,不能按照施工进度逐项完成,造成工程延期。

## 3 房屋建筑施工进度管理对策

### 3.1 组建高效团队,科学管理

房屋建筑施工进度要想按期完成,就要建立一支配合默契、人员稳定、技术成熟的施工团队。目前大多数建筑企业存在建筑工人流动性大、缺乏积极性、内耗严重等问题,造成施工成本的上升。要将人才放在建筑企业发展的第一位,对于技术员、工程经理等核心岗位人员择优上岗,最大程度实现人尽其才。要构建积极的团队文化,注重施工人员内部之间的互相协作,培养团队精神,提高施工队伍的默契度。

### 3.2 确保施工材料及设备供应

房屋建筑施工进度管理还应当综合考虑建筑材料、设备的供应问题,并提前制定供应方案,与工程进度计划相一致,确保施工过程中满足工程质量要求。作为建筑施工企业,要建立畅通的物资供应渠道,对于施工过程中需要的建筑材料、装饰材料要根据种类、数量、供货时间签订供应合同,保证在施工环节,施工材料能够按时保质保量到达施工现场。提前制定物资进场计划,及时调配使用所需物资。在施工过程中,要定期对设备进行检修、保养,

确保其正常运行,可靠运行。对设备出厂时间、质量要求等与供应商共同制定明确的供货协议。建立与供货商的良好合作关系,加强交流,共享信息。

### 3.3 提高项目管理人员施工进度管理水平

为保证进度管理工作高效推进,首先,制定包括理论知识学习、实务操作、案例分析等内容在内的专项培训计划。通过培训帮助工作人员掌握进度管理的核心概念和技能。其次,开展内部培训或邀请外部专业机构、顾问或行业专家提供进度管理的培训和指导。然后,建立一个知识分享平台,鼓励工作人员互相学习和交流经验。最后,关注新技术和工具的应用,引入先进的进度管理软件或系统。这些工具可以提供实时数据和分析功能,帮助工作人员更好地进行进度计划、资源管理和风险控制。

### 3.4 强化项目实施管理力度

房屋建筑施工进度管理离不开对项目实施环节的强力管控。在施工管理过程中,建筑企业应当从材料采购入手,制定合理的材料采购计划,在考虑市场价格波动与价格变动周期基础上,尽量对用量大、价格低的易耗材料集中大量采购,确保建筑施工环节材料供应。要对施工机械定期进行维护保养,对于租赁设备要及时检修,并与设备租赁企业签订长期合作协议,确保施工机械设备在施工期间到位,避免因为维修引起施工进度延误问题。

## 4 结语

建筑施工进度管理有效的实施,可以有效降低建筑成本,提高建筑质量。在施工进度管理中,要对施工进度进行科学合理的控制管理,要科学合理的编制施工进度计划,建立系统的施工管理体系。才能实现工程施工在规定工期内完成,提高建筑工程的质量,促进建筑企业科学健康发展。

### 参考文献

- [1]赵振鹏.房屋建筑工程施工进度管理中面临的问题及对策[J].市场周刊:商务营销,2019(094):1.
- [2]罗国恒.房屋建筑施工管理存在的问题及对策[J].工程技术研究,2017(2):149+157.
- [3]黄俭洁.房屋建筑施工管理存在的问题及对策分析和处理办法研究[J].百科论坛电子杂志,2020(4):716-717.