

# 精细化管理在山区公路施工中的应用

张建强

(涿州市公路工程公司,河北省涿州市,072750)

**摘要** 随着社会经济的不断发展,公路工程项目越来越多,为了能够有效提高山区公路施工质量,确保项目的顺利实施,加强施工管理势在必行。精细化管理是一种高质量、高效率的管理模式,在现代社会发展过程中发挥着不可替代的作用。在山区公路施工中应用精细化管理,不仅能够提高施工质量与施工效率,同时也能够降低施工成本,提高经济效益。基于此,本文对精细化管理在山区公路施工中的应用进行了总结和分析,希望能更好地提高施工质量。

**关键词** 精细化管理;公路工程;施工;质量

中图分类号:U415.1 文献标识码:B

文章编号:1008-0899(2025)04-0060-02

## 1 山区公路施工精细化管理的必要性

在公路工程施工过程中,精细化管理是指以公路工程施工为对象,对项目进行优化的管理方法,其核心思想是将质量和效益放在首位。由于山区公路的建设周期比较长,施工工序较多,对施工管理提出了较高的要求。精细化管理可以将山区公路施工进行规范化和标准化,从而保障工程质量<sup>[1]</sup>。精细化管理也可以对施工过程进行控制,使山区公路施工能够在较短的时间内完成,提高山区公路的施工效率。因此,在山区公路施工中应用精细化管理能够提高施工质量和经济效益,促进山区公路建设项目的顺利开展。

## 2 山区公路施工精细化管理存在的问题

### 2.1 精细化管理方法过于单一

在山区公路施工过程中,由于精细化管理方法过于单一,这就使得整个工程项目的质量难以得到有效保证。由于山区公路施工过程中所涉及的施工环节比较多,在整个工程项目中,任何一个环节出现问题都会对整个工程项目的质量造成严重影响,同时也会影响整个工程项目的施工进度,而个别施工企业并未采用全过程的精细化管理,而只对某些环节进行精细化管理,虽然能够取得一定的成

效,但并不能从根本上确保整个工程项目的质量<sup>[2]</sup>。

### 2.2 缺乏全面的精细化管理流程

在山区公路施工过程中,需要对施工过程进行全面的的管理,在管理过程中要做到精细化,但是个别公路施工单位在进行施工管理时,并没有完善的精细化管理流程,没有对各项工作进行细化,导致整个管理流程不够清晰。由于缺乏精细化管理流程,就很难对每一项工作进行合理分配,导致某个环节出现问题的时候不知道找哪个部门来负责。这不仅会影响到整个工程项目的进度和质量,还会严重影响到工程项目的经济效益。

### 2.3 缺乏足够的监督和评价机制

在山区公路实施施工精细化管理过程中,个别项目由于缺乏足够的监督和评价机制,从而导致施工质量无法得到保障,不利于整体施工质量的提升。因此,在进行山区公路施工管理过程中,一定要建立健全监督和评价机制。

## 3 山区公路施工精细化管理措施

### 3.1 质量管控

精细化管理是一种建立在精细化管理理论基础上的管理模式,它与传统的质量管理模式有着本质的区别。传统的质量管理模式是以“产品为中心”的质量管理模式,而精细化管理则是以“客户为中心”的质量管理模式。精细化管理模式要求在山区公路施工中加强对施工质量的控制,从而保障山区公路项目质量。因此,在山区公路施工中加强对施工质量的控制与管理就显得尤为重要。加强山

作者简介:张建强(1984~),男,蒙古族,内蒙古赤峰人,本科,工程师,研究方向:公路桥梁工程。

区公路施工过程中的质量管控,全面贯彻落实精细化管理理念,做到事前、事中、事后三个阶段进行全方位管控<sup>[3]</sup>。

### 3.2 安全生产管理

山区公路施工环境复杂、工序繁琐、人员众多,需加强安全生产管理以降低事故风险。首先,强化施工人员安全教育,使其充分认识安全生产的重要性,杜绝侥幸心理,始终将安全放在首位。其次,严格遵守国家法律法规和规章制度,提升施工人员的安全意识,确保施工过程中时刻关注安全问题。最后,加强对机械设备的管理,施工中需大量使用机械设备,应定期检查设备是否存在故障或隐患,发现问题及时停用并上报项目经理,采取有效措施解决,确保施工安全顺利进行。

### 3.3 合同管理

合同管理是山区公路施工精细化管理的重要内容之一,合同管理对提高山区公路施工质量和效率具有重要的影响。首先,要确保合同编制的可靠性和有效性,保证合同交底内容的真实性与准确性;其次,要做好合同交底工作。将交底内容进行详细记录并保存下来,为合同变更提供依据。最后,要做好合同变更工作。在山区公路施工过程中,为了保证工程项目施工质量与效率,在施工过程中要做好合同变更工作。施工单位要在对工程项目进行勘察后,与业主就合同变更内容进行协商,并签订新的合同文件或补充合同<sup>[4]</sup>。

### 3.4 成本管控

在山区公路施工过程中,成本控制是一项重要的工作内容,在山区公路施工过程中加强成本管控,能够有效降低成本投入,提高经济效益。首先,在山区公路施工前,应该对施工方案进行合理设计,并对其成本进行合理预估,制定详细的施工计划;其次,在施工过程中应对材料、设备的采购进行严格控制,保证采购质量;最后,加强对施工人员的管理。在山区公路建设过程中需要加强对施工人员的管理工作,制定合理的考核机制、激励机制等措施。通过严格执行考核机制和激励机制可以有效调动施工人员的积极性,保证施工人员能够认真对待每一项工作,减少安全事故的出现,控制好用工成本。

### 3.5 创新管理模式

精细化管理在公路工程施工过程中的应用,不仅需要企业能够对工程施工过程中存在的问题进行全面分析,同时也需要对管理模式进行创新,这样才能够为精细化管理在公路工程施工中的应用提供有利条件。因此,施工企业在对山区公路施工过程中存在的问题进行分析时,需要对传统的管理模式进行创新,针对精细化管理的内容进行改进,使得管理模式更加适应山区公路的施工要求<sup>[5]</sup>。

### 3.6 建立健全精细化管理体制

要想提高精细化管理的应用效果,需要建立健全精细化管理体制,提高施工人员的综合素质,加大对施工人员的培训力度,提高其专业知识水平与技能。与此同时,公路工程施工企业还应当建立健全管理体制,制定科学、合理、规范的精细化管理制度,并根据实际情况不断完善和改进精细化管理制度,并建立健全相关监督制度与考核机制,明确相应责任与义务,加强对山区公路施工过程中精细化管理的监督力度,提高精细化管理在山区公路施工过程中的应用效果。

## 4 结语

精细化管理是一种先进的管理理念,在现代公路项目施工过程中具有重要的应用价值,相关企业要认识到精细化管理对山区公路施工质量与效率提升的重要性,结合山区公路项目的施工特点,制定出切实可行的精细化管理方案,并且要不断提高施工管理人员的专业素质与专业能力,全面提高精细化管理在山区公路施工中的应用效果,使精细化管理理念得到全面推广与应用,为我国山区公路建设提供可靠的技术支撑。

## 参考文献

- [1] 李军.探析精细化管理在公路施工中的应用[J].工程建设与设计,2020(2):229-230.
- [2] 张熠.精细化管理在公路施工中的应用[J].南方农机,2018,49(4):167.
- [3] 汪明辉.精细化管理在公路工程施工中的应用[J].住宅与房地产,2020(4):132.
- [4] 徐亮.精细化管理在公路施工机械管理中的应用[J].交通世界,2020(36):7-8.
- [5] 张建辉.精细化管理在高速公路项目施工中的应用研究[J].工程建设与设计,2023(9):265-267.