

文章编号: 2617-6084 (2024) 04-0099-05

高校会计预算管理微观举措与宏观把控研究

张璐雅, 才佳玉, 董礼

(沈阳药科大学 审计室, 辽宁 沈阳 110016)

摘要: 随着社会经济的不断发展和高校规模的扩大, 高校管理面临着越来越严峻的财务挑战, 会计预算管理成为高校财务决策中至关重要的一环。会计预算管理作为一种精细化、科学化的财务管理手段, 旨在有效规划、执行和监控高校的财务活动, 确保资源的最优配置, 提高财务运作的效率。本文旨在深入探讨高校会计预算管理的微观举措与宏观把控, 以确保财务稳健和资源合理利用。通过综合微观和宏观层面的考量, 本文提供了高校会计预算管理的具体改进措施, 以引导高校实现财务稳健和资源优化利用的目标。

关键词: 高校会计; 预算管理; 微观举措; 宏观把控

中图分类号: F810.62 **文献标志码:** B

随着社会经济的不断发展和高校规模的扩大, 政府和社会相关企业对高校的经费支持力度越来越大, 高校会计预算管理对高校的健康发展至关重要, 已成为高校财务管理至关重要的一环。当前, 各高校普遍存在预算不科学、预算不全面、预算管理执行力不强等问题。会计预算管理作为现代财务管理的重要组成部分, 不仅要关注财务数据汇总和报告, 更关注资源的有效分配与合理利用。因此, 对高校财务管理来讲, 基于科学掌握高校会计预算, 在会计预算管理中进行微观举措和宏观把控, 直接决定了高校能够保持持续、健康与稳定的发展^[1]。

1 高校会计预算管理概述及现状问题

1.1 预算管理定义和目的

会计预算管理是一种通过系统性的规划、执行和监控财务活动的过程, 旨在优化资源配置, 提高经济效益。在高校背景下, 会计预算管理不仅仅是财务数据的整合, 更是一种战略性的管理工具, 通过预测和计划未来财务状况, 帮助高校管理者做出明智的决策。其目的在于确保高校财务运作的合理性、有效性和透明性, 推动高校可持续健康发展^[2]。

1.2 高校会计预算管理面临的现实问题

经过研究和分析发现, 高校预算管理过程中的不足之处主要表现为高校对预算管理工作没有足够重视, 没有充分认识会计预算对财务管理的重要性。实际工作中存在预算编制随意、不科学严谨, 出现了不符合国家政策、不符合国家实际情况的现象; 同时, 预算执行不能做到收支平衡、流于形式等。如果预算管理存在不完善的地方, 资金使用情况就有不规范现象, 很难保证资金的安全。准确掌握高校会计工作的具体情况与工作进度, 建立有效的高校会计预算管理制度, 是规避财务风险的有效手段。

投稿日期: 2024-04-01

作者简介: 张璐雅 (1981-), 女 (汉族), 辽宁沈阳人, 中级经济师, 硕士, 研究方向: 审计财务, Tel. 18640262177, E-mail 23425986@qq.com。

1.3 高校预算管理的特殊性

高校预算管理在特殊性上呈现出明显的差异，主要表现在以下几个方面。

首先，高校的财务决策涉及到多元化的利益相关方，包括政府、学生、教职员工等，因此，预算管理需要更加注重平衡各方利益。

其次，高校拥有特殊的财务运作模式，如：学费收入、科研资金等。这要求预算管理在制定过程中考虑到高校的特殊经济运行规律。

最后，高校作为非营利性机构，其预算管理更加注重社会责任和长期可持续性的发展^[3]。

1.4 高校会计预算管理的微观与宏观层面

高校会计预算管理涉及微观层面和宏观层面。在微观层面，会计预算管理关注于个别部门和项目，通过精细化的预算制定与执行，实现资源的有效利用。例如：针对特定学科领域的研究项目，微观层面的预算管理将考虑到实验设备、人员支出等方面的具体需求。而在宏观层面，高校整体预算规划需要与战略规划相协调，确保财务决策与学校长远目标的一致性。这种微观与宏观的紧密关系，体现了高校会计预算管理的系统性和战略性^[3]。

2 微观层面的高校会计预算管理

2.1 高校会计预算编制

2.1.1 目标设定

在微观层面的会计预算管理中，目标设定是预算编制的起点。高校在制定预算时，需要明确具体的财务目标，这些目标应与学校的战略目标相一致^[4]。目标设定阶段需要综合考虑学校的各项资源和需求，利用 SMART 原则的五个要求：具体的、可衡量、可达成、相关性、时效性。

2.1.2 预算参数确定

预算参数的确定涉及到具体的财务指标和相关约束条件。在高校微观层面的预算编制中，这可能包括各部门的收支平衡、人员编制、研究经费等方面的具体数值。此阶段需要充分了解各项支出和收入的具体情况，考虑到各项指标之间的相互关系，以保证预算的科学性和实用性。

2.1.3 预算编制流程

预算编制流程应当是一个系统性的过程，包括数据收集、预测分析、编制计划、审核审批等多个环节。

首先，通过分析历史数据，收集当前相关信息，建立对未来财务状况的合理预测。然后，在目标设定和预算参数确定的基础上，制定具体的预算计划。在整个流程中，需要保持各个环节的沟通和协调，确保预算的编制过程是透明、合理、可追溯的。

2.2 高校会计预算执行

2.2.1 资金分配与使用

一旦预算通过核准，资金的有效分配变得至关重要。这需要精细的管理和监控，确保各项支出

符合预算计划,并对支出进行合理控制。资金分配应基于实际需求和目标,避免资源浪费和过度支出,同时,确保各项经费使用在符合学校目标的范围内^[4]。

2.2.2 预算执行困难与解决方案

在高校预算执行过程中,常常会面临一些困难和挑战。例如:因经费使用过程中的误差或某些未预料到的支出,以致出现预算执行不及预期情况。解决这些问题的关键在于建立健全的监控机制和快速反应的能力,这包括制定明确的支出准则和程序、建立有效的内部控制机制、加强部门间的沟通协作等。同时,不断进行预算执行的跟踪与评估,及时发现问题并采取调整措施,才能确保预算执行与预期计划尽可能的一致^[5]。

2.3 高校会计预算监控

2.3.1 绩效评估

预算监控的一个重要方面是绩效评估,通过对高校各项经济活动的绩效进行评估,可以全面了解财务目标的达成程度,这需要建立科学的绩效指标体系,涵盖财务、学术、管理等多个方面。这些指标既可以是定量的,如:资金使用效益、研究产出等,也可以是定性的,如:教学质量、科研创新等^[6]。

2.3.2 高校会计实际执行与预算的比较

这包括对各项支出和收入的实际情况进行详细核对,分析实际执行与预算计划之间的差异。如果出现不符合预期的偏差,就需要深入分析原因,是因为外部环境变化、内部管理不善,还是其他因素导致。

2.3.3 高校会计调整与改进

预算监控不仅仅是发现问题,更要求能够采取积极的调整与改进措施。一旦发现实际执行与预算计划存在明显偏差,就需要迅速采取调整措施,重新分配资源、优化经费使用计划,以确保整个预算体系的灵活性和适应性。同时,改进预算编制和执行的方法和机制,使其更加符合高校的实际情况和未来发展需求。

3 宏观层面的高校会计预算管理

3.1 高校会计预算管理整体战略规划

3.1.1 高校财务战略与目标

在宏观层面的会计预算管理中,高校的财务战略是整体规划的基石,该战略应当与高校的使命、愿景和价值观相一致,而且能够为高校完成远期使命、长期愿景及学校的整体价值观保驾护航,进而促进高校财务进一步明确长期和短期的财务目标,这包括增加科研经费、提升教学质量、改善校园基础设施等方面的目标。

3.1.2 预算与战略的整合

预算与战略的整合是宏观层面预算管理的核心。预算应当成为实现财务战略目标的具体工具，反映高校在财务层面的战略规划，这包括将财务目标转化为具体的财务计划和预算方案，确保各项支出和收入符合整体战略方向^[7]。同时，这也对高校的财务预算管理提出更高的要求，促进学校整体战略的实现；通过战略的实现，明确高校财务预算管理方向。

3.2 高校会计预算管理政策与法规把控

3.2.1 财政政策对高校的影响

财政政策在宏观层面直接塑造着高校的财务环境，通过税收政策、财政支出等手段影响高校经济活动。例如：政府的资金投入、财政拨款以及对高校的税收政策都直接影响高校的收入和支出。合理解读和应对财政政策的变化，对高校的财务规划和预算制定至关重要^[8]，这包括科研经费的投入、毕业生的就业问题及高校人才引进等一系列事项。

3.2.2 法规合规性

高校需要遵循国家和地方相关的法规和政策，确保预算编制和执行的合法性和合规性，这包括财务报告的准确性、透明度、及时性等方面。内部控制机制要设立符合法规要求的框架，确保资源的合理使用和经费的透明管理。同时，建立法务团队，持续跟踪法规的更新和变化，以法律的视角制定财务预算制度和财务预算方案，力争做到既符合法律规定，又符合学校实际，可以及时调整高校的预算管理策略。

4 完善高校会计预算管理的若干建议

我国现行的高校会计预算管理存在不少问题，产生的原因复杂多样，既有宏观层面的原因，又有微观层面的原因，在建立的规章制度基础上，应该结合高校自身的实际，研究并制定符合自身高校预算实际工作的可行性措施，促进高校健康发展。

4.1 从微观角度高校预算绩效体系方面如何改进

高校财务部门是预算管理部门，也是预算管理绩效评价的主体，需要将预算管理绩效评价内容落实到各部门的具体工作中。主动引导各部门参与绩效评价工作，促进单位整体的绩效素养。建立科学的绩效评价体系，基于资金管理为主线，对预算管理各个过程的合规性、合理性等属性进行精准、全面、切合实际的评价。同时，对绩效数据进行数字化采集处理，保证数据有效可靠，做好财务、各部门和外部的预算绩效数据融合工作，实现部门间的数据共享，实时动态显示绩效评价指标。

4.2 推动高校会计预算管理与学校宏观发展战略相适应

在宏观层面，建立适应高校发展和符合经济规律的会计预算管理，要建立健全的整体战略规划、政策与法规把控以及风险管理策略。这些策略和措施有助于高校在面对外部环境和不确定性因素时，实现财务目标和战略愿景的一致性。在宏观层面的会计预算管理中，要结合高校的发展目标，遵循

国家和地方相关的法规和政策。

4.3 推动高校会计预算管理提升信息化职能化水平

展望未来,随着数字化技术和数据分析方法的发展,高校会计预算管理将进入一个更为智能化和数据驱动的新时代。预计未来高校将更加注重利用先进的财务软件和技术工具,进行精细化的预算编制和执行。同时,高校需要加强与外部环境和市场的连接,灵活调整预算策略,以适应快速变化的经济和政策环境。

总体而言,伴随科技的高速发展,未来高校会计预算管理将更加公平规范,更好的反映预算的实际执行情况,为高校的可持续发展提供坚实的财务支撑。

参考文献:

- [1] 刘凤娟. 财务会计与预算会计[M]. 北京: 中国税务出版社, 2019.
- [2] 蔡莉莉. 从管理会计角度看高校预算管理对策研究[J]. 河北能源职业技术学院学报, 2022,22(1): 53-54.
- [3] 刘菲菲. 宏观视角下预算绩效管理的实施路径选择[J]. 财会月刊, 2019(21): 172-176.
- [4] 叶桐. 高校预算绩效管理探索[J]. 哈尔滨师范大学社会科学学报, 2019: 91-94.
- [5] 杨凡. 高校财务预算与支出管理的问题与解决方案[C]. //百色学院马克思主义学院, 河南省德风文化艺术中心. 2023 高等教育科研论坛论文集. 琼台师范学院, 2023: 227-228.
- [6] 朱明霞. 论管理会计在高校财务管理中的应用[J]. 大众投资指南, 2022(13): 127-129.
- [7] 何云霞. 新形势下企业创新会计预算管理措施微探[J]. 今日财富, 2018(6): 101-102.
- [8] 张伟达. 我国高等教育财政效率评价研究[D]. 石家庄: 河北大学, 2020.

Research on micro measures and macro control in university accounting budget management

ZHANG Luya, CAI Jiayu, DONG Li

(Audit Office, Shenyang Pharmaceutical University, Shenyang 110016, China)

Abstract: With the continuous development of social economy and the expansion of university scale, university management is facing increasingly severe financial challenges. Accounting budget management has become a crucial component of financial decision-making in colleges and universities. Accounting budget management, as a refined and scientific financial management tool, aims to effectively plan, execute and monitor financial activities of colleges and universities to ensure the optimal allocation of resources and improve the efficiency of financial operation. This paper aims to explore the micro measures and macro control of accounting budget management in universities in order to ensure financial stability and rational resource utilization. By integrating both micro and macro perspectives, this paper provides specific improvement measures to guide universities to achieve the goal of financial stability and optimized resource utilization.

Keywords: university accounting; budget management; micro measures; macro control